

令和7年度

データで見る高松市

RESAS等から見えてくる高松市の現状



高松市中央商工会

目次

国内最大級のオープンデータプラットフォーム —RESAS	1
●RESAS（リーサス）が大幅リニューアル	1
地域経済循環分析	2
●地域で稼いだ所得の流入/流出の流れに着目し、地域経済循環の全体構造を把握する	2
●雇用者所得やその他所得の流出入状況から所得流出が生じているかを把握する	3
●民間消費、民間投資、その他支出の流出入状況から所得流出が生じているかを把握する	4
付加価値額の構造分析 —付加価値額	5
●付加価値額から産業構造を分析し、地域に高い付加価値を生み出している産業を把握する	5
産業構成割合 —事業所数	6
●事業所数から産業構造やその増減を分析し、事業所数の観点から地域を支える産業やその動向を把握する	6
産業構成割合 —従業者数	7
●従業者数から産業構造を分析し、雇用の吸収力が高い産業を把握する	7
付加価値額の構造分析 —労働生産性	8
●付加価値が高い産業の中から稼ぐ力が大きい産業を把握する	8
修正特化係数（付加価値額）	10
●付加価値額が高い産業の中から地域が得意とする産業を把握する	10
特化係数	11
●労働生産性及び従業者数の特化係数から、政策支援等に向けて地域を牽引する力がある産業における優先的な課題を把握する	11
まとめ	13
さいごに	14

国内最大級のオープンデータプラットフォーム —RESAS

● RESAS（リーサス）が大幅リニューアル

地域経済分析システム（RESAS：リーサス）は、経済産業省と内閣官房が平成 27 年から提供している、地域経済に関する官民のビッグデータを地図上やグラフで分かりやすく、簡単に、見える化できるデータプラットフォームである。

人口・産業構造に関する政府統計のほか、全国の約 750 万事業所の立地データや、全国 12 万件的観光資源情報、全国のスーパー・ドラッグストアにおける販売実績データをはじめとする様々な分析メニューを提供しており、全てのメニューを、ID 登録など事前手続は不要で、無料で利用することができる。

2025 年 3 月に大幅リニューアルし、描画速度の向上、画面遷移を要する類似メニューの集約、スマートフォン対応などの利便性の向上や、搭載データの精緻化などの分析機能の高度化を目的として、新システムの提供が開始された。ⁱ

今回は RESAS のリンク集より、RESAS Portal「地域課題分析ナビゲーション」の「地位産業の活性化」を基に、地域の産業の活性化について分析していく。



RESAS 【<https://resas.go.jp/>】

RESAS 地域経済分析システム

仮説を根拠へ

RESASは、地域経済に関するビッグデータを地図上やグラフで見える化できる政府のシステムです。

分析を開始する

- マーケティング
- 観光
- 人口
- 産業構造
- 地域経済指標
- 農林業漁業
- 医療・介護

RESAS Portal

【<https://resas-portal.go.jp/>】

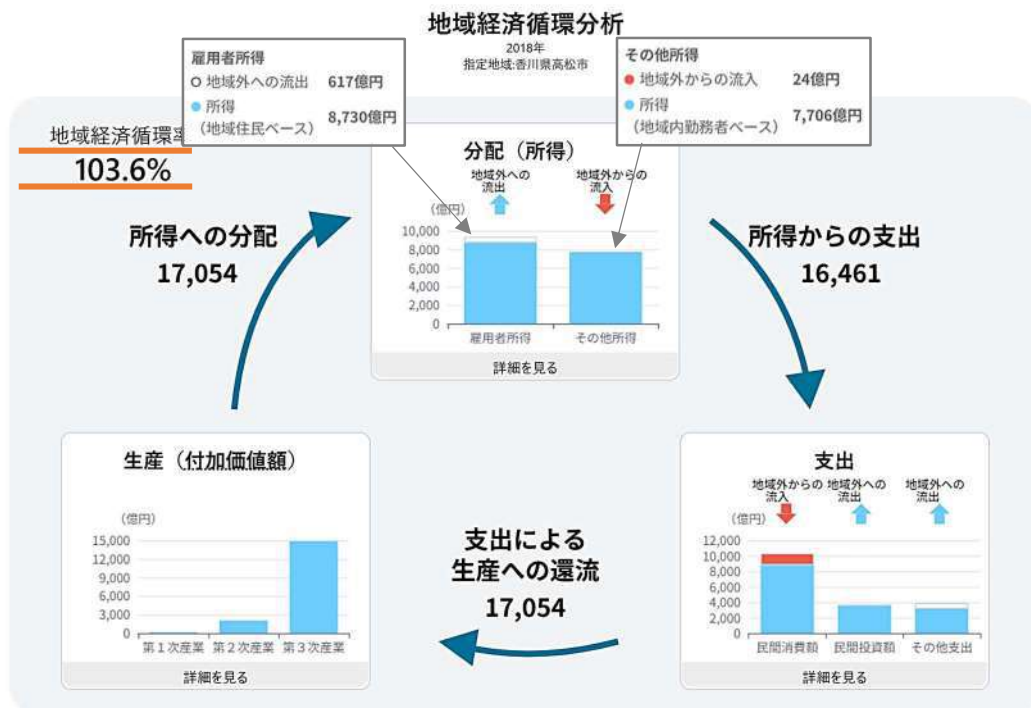
地域経済分析システム RESAS 等の利活用サイト。地域課題分析ナビゲーションが用意されており、地域が直面している様々な地域課題について、RESAS・RAIDA や政府統計・民間統計のデータを用いて、データから地域の解決すべき課題を洗い出し、取り組むべき施策を検討できる。

ⁱ 経済産業省 HP ニュースリリース ニュースリリースアーカイブ 2024 年度 3 月一覧 国内最大級のオープンデータプラットフォームである地域経済分析システム（RESAS）の新システムの提供を開始しました (<https://www.meti.go.jp/press/2024/03/20250307002/20250307002.html>) より

地域経済循環分析

- 地域で稼いだ所得の流入/流出の流れに着目し、地域経済循環の全体構造を把握する

データ



基礎知識

- ・ 地域経済循環図は地域のお金の流れを生産（所得を生み出す）、分配（家計や企業の所得の受け取り）、支出（消費や投資などの所得の使い方）の3面で『見える化』します。
- ・ 生産においてどの程度所得を稼いでいるのか、その所得が分配及び支出においてどの程度地域内に循環できているのか、という観点で分析します。

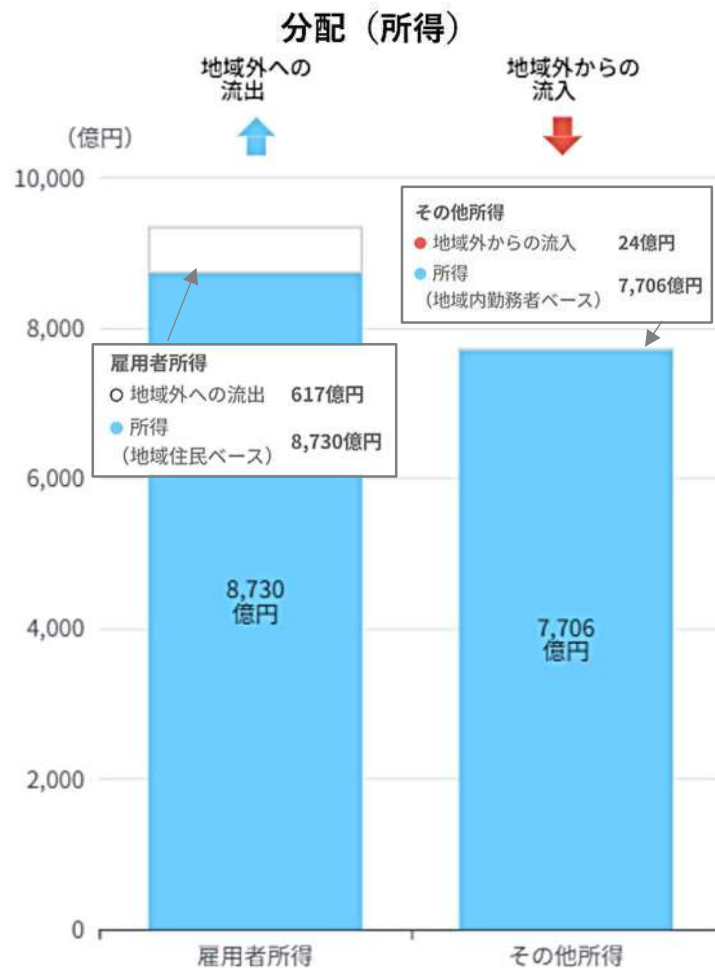
分析の視点

- ・ 「地域経済循環率」は103.6%、他地域から流入する所得への依存度は低い。

「地域経済循環率」とは、生産（付加価値額）を分配（所得）で除した値であり、地域経済の自立度を示している。（値が低いほど他地域から流入する所得に対する依存度が高い。）高松市では103.6%となっており、他地域からの所得への依存度は低い。

- 雇用者所得やその他所得の流出入状況から所得流出が生じているかを把握する

データ



地域内の住民・企業等が稼ぐ所得より、地域の産業が分配する所得が多い場合は、**その差額が空白の四角で表示され、所得が地域外に流出している**ことを意味している。

基礎知識	<ul style="list-style-type: none"> ・ 雇用者所得は雇用者に支払われた所得を指します。 ・ その他所得は財産所得、企業所得、交付税、社会保障給付、補助金等、雇用者所得以外の所得を指します。これらの内訳を区別することはできませんが、域外からの「その他所得」の流入が多い地域は財政の再分配に依存している可能性があります。
-------------	---

分析の視点

- 雇用者所得やその他所得の流出入は少ない。

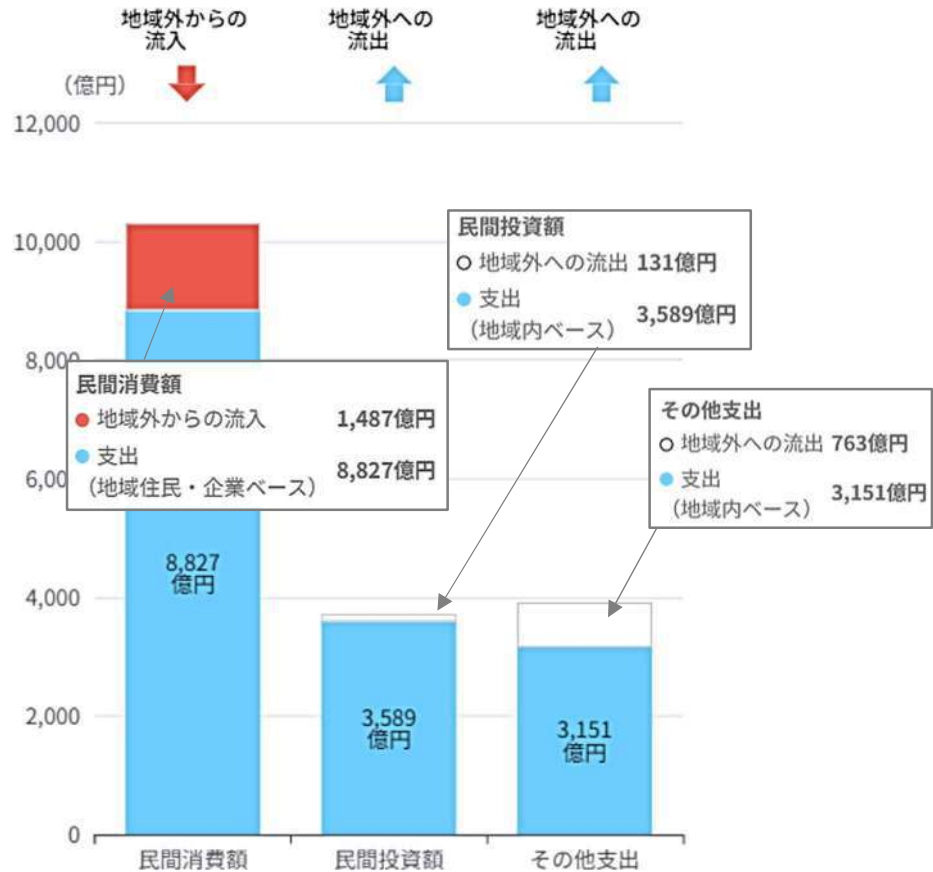
雇用者所得は 617 億円(約 6.6%)、地域外へ流出している。その他の所得では、24 億円(約 0.31%) が地域外から流入している

雇用者所得の流出は通勤によって生じるため、都市部では流出傾向にあり、都市近郊では流入傾向にあることが多く、高松市でも近郊からの通勤者によるものと推定される。その他の所得の流入は少なく財政の再分配への依存度は小さい。

- 民間消費、民間投資、その他支出の流出入状況から所得流出が生じているかを把握する

データ

支出



地域内の住民・企業等が支出した金額より、**地域内に支出された金額が少ない場合は、その差額がグラフでは空白の四角で表示され、支出が地域外に流出していることを意味する。**

逆に、**地域内の住民・企業等が支出した金額より、地域内に支出された金額が多い場合は、その差額が赤色のグラフとして表示され、支出が地域外から流入していることを意味する。**

基礎知識

- ・ 民間消費額は買い物等の地域内住民による消費と観光などの地域外住民による消費等が該当します。
- ・ 民間投資額は民間企業の設備投資等です。
- ・ その他支出は政府支出、地域内産業の移輸出入収支額等が該当します。移輸入が移輸出を大きく上回り、その差が政府支出額を上回る場合（域外からの財・サービスの購入を通じた所得流出額が政府支出額よりも大きい場合）は、「その他支出」の金額がマイナスとなります。

分析の視点

- ・ 民間消費額は地域外からの流入があり、民間投資額・その他の支出は地域外に流出している。

民間投資は、僅かに地域外への流出があり、地域で稼いだ所得が支出で地域外に流出している。

民間消費は、買い物等の地域内住民による消費と観光などの地域外住民による消費の2種類に分かれ、近隣の市町村で買い物をする住民が多いと所得が流出し、逆に観光地では所得が流入する傾向にある。高松市では一定額の流入があり、観光地としての地域特性を読み取ることができる。

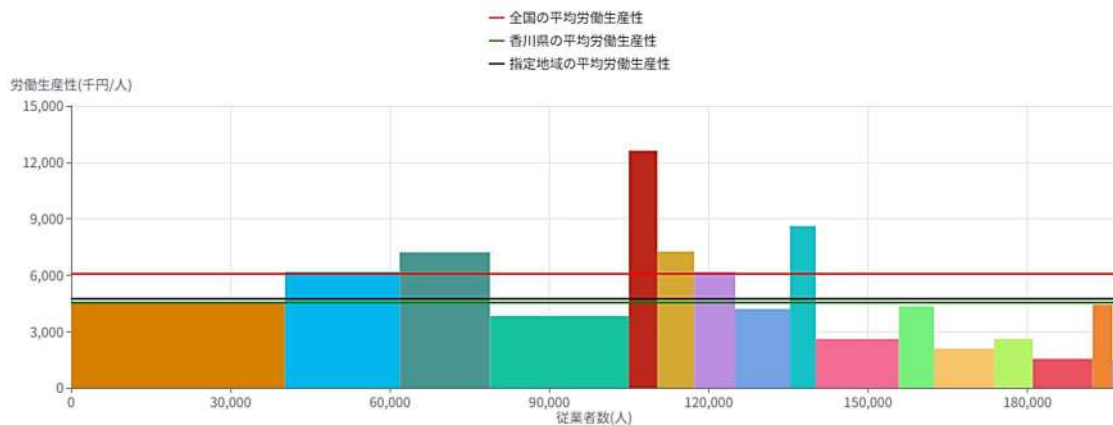
付加価値額の構造分析 —付加価値額

- 付加価値額から産業構造を分析し、地域に高い付加価値を生み出している産業を把握する

データ

従業者と労働生産性から見る付加価値額

香川県高松市
2021年



産業	労働生産性 (千円/人)	従業者数 (人)	付加価値額 (百万円)	産業	労働生産性 (千円/人)	従業者数 (人)	付加価値額 (百万円)
卸売業、小売業	4,494	40,247	180,859	情報通信業	8,612	4,834	41,628
製造業	6,177	21,582	133,309	サービス業（他に分類されないもの）	2,607	15,653	40,808
建設業	7,217	17,015	122,804	教育、学習支援業	4,353	6,591	28,690
医療、福祉	3,827	26,143	100,052	運輸業、郵便業	2,089	11,349	23,709
電気・ガス・熱供給・水道業	12,622	5,360	67,656	生活関連サービス業、娯楽業	2,606	7,273	18,951
金融業、保険業	7,259	6,935	50,339	宿泊業、飲食サービス業	1,556	11,279	17,553
学術研究、専門・技術サービス業	6,184	7,726	47,776	複合サービス事業	4,447	3,748	16,667
不動産業、物品賃貸業	4,210	10,316	43,431	その他	1,463	847	1,239

基礎知識

- ・ 「付加価値額」とは、生産額から原材料などの中間投入額を差し引くことによって算出できます。付加価値額は、給与等の労働コストと配当や支払利息等の資本コストの合計値と等しくなります。

分析の視点

- ・ 「卸売業、小売業」、「製造業」、「建設業」、「医療、福祉」、「電気・ガス・熱供給・水道業」が付加価値額の上位5位となっている。

特に上位1~4位までの「卸売業、小売業」、「製造業」、「建設業」、「医療、福祉」が、付加価値額の約半分の割合を占めており、特に高くなっている。

産業構成割合 — 事業所数

- 事業所数から産業構造やその増減を分析し、事業所数の観点から地域を支える産業やその動向を把握する

データ

産業構成割合

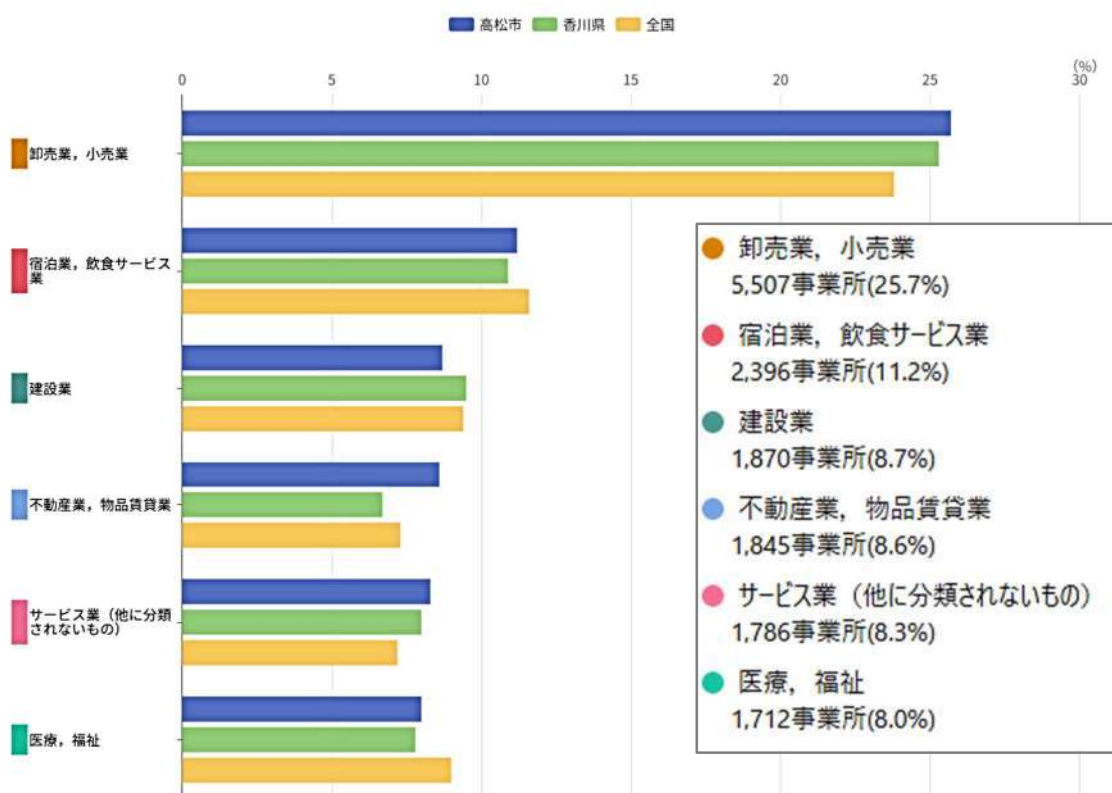
2021年

事業所数

高松市： 21,430事業所

香川県： 44,943事業所

全国： 5,156,063事業所



基礎知識

- 事業所とは経済活動の場所ごとの単位であり、一般に、工場、製作所、事務所、営業所、商店、飲食店、旅館、娯楽場、学校、病院、役所、駅、鉱業所、農家等が該当します。

分析の視点

- 「卸売業, 小売業」、「宿泊業, 飲食サービス業」、「建設業」、「不動産, 物品賃貸業」、「サービス業 (他に分類されないもの)」、が事業所数の上位 5 位となっている。

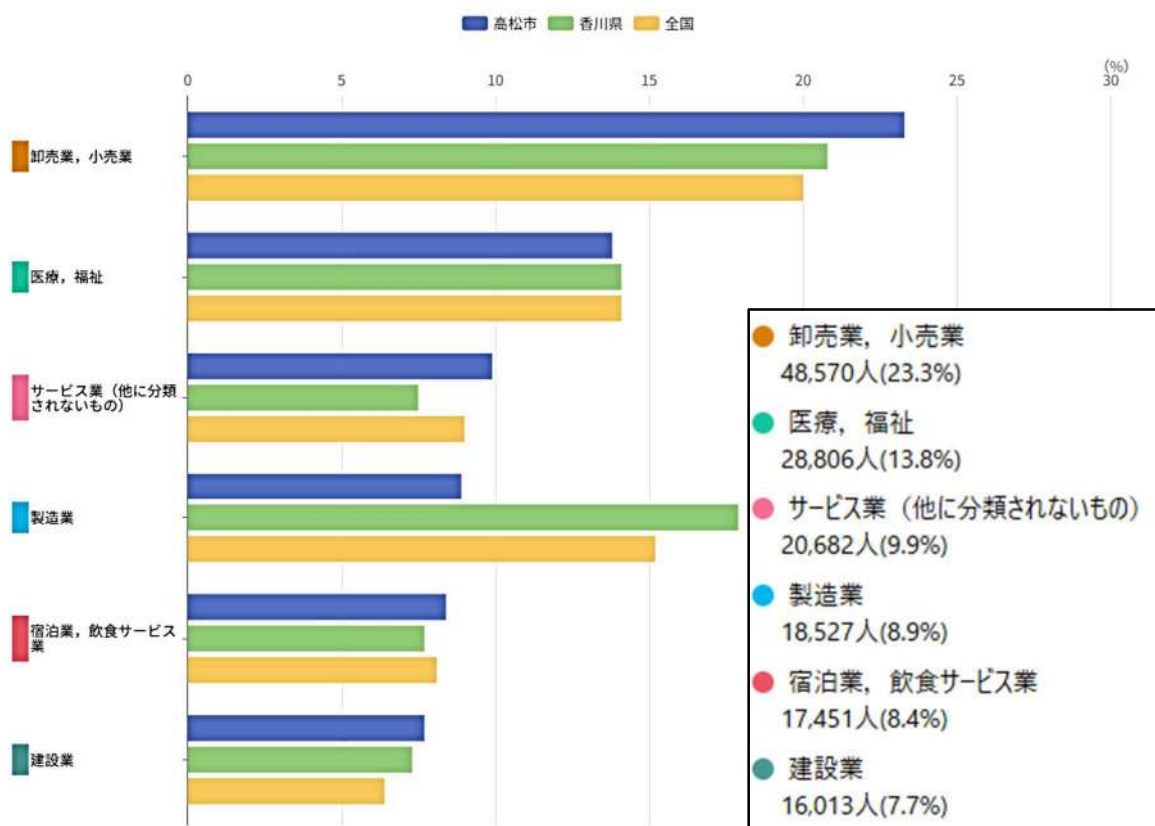
必ずしも付加価値額の構成比が高い産業で事業所数が多いわけではなく、小規模経営が多い飲食店や小売業等は事業所数が多くなる傾向にある。

産業構成割合 — 従業者数

- 従業者数から産業構造を分析し、雇用の吸収力が高い産業を把握する

データ

産業構成割合
2021年
従業者数（事業所単位）
高松市： 208,560人
香川県： 431,667人
全国： 57,949,915人



基礎知識

- ・ 「従業者数（事業所単位）」とは、会社と個人事業所に所属し、かつ賃金・給与を支給されて業務に従事している人の数をいいます。事業所単位とは、「場所ごと」に区切った単位のため、地域別・産業別の事業所を構造把握できます。

分析の視点

- ・ 「卸売業、小売業」、「医療、福祉」、「サービス業（他に分類されないもの）」、「製造業」、「宿泊業、飲食サービス業」が従業者数（事業所単位）の上位5位となっている。

従業者数の産業構造を分析することで、どの産業において地域の雇いを吸収する力が強いのかを把握できる。このような産業は地域の雇を増やす際に重要な役割を担う可能性が高い。

付加価値額の構造分析 —労働生産性

- 付加価値が高い産業の中から稼ぐ力が大きい産業を把握する

データ

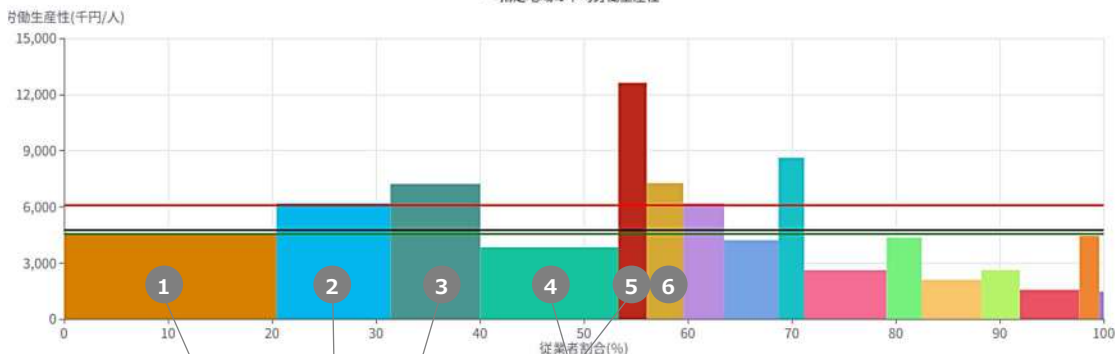
付加価値額順

従業員と労働生産性から見る付加価値額

香川県高松市

2021年

- 全国平均労働生産性
- 香川県の平均労働生産性
- 指定地域の平均労働生産性



産業	労働生産性 (千円/人)	従業員割合 (%)	付加価値額 (百万円)	産業	労働生産性 (千円/人)	従業員割合 (%)	付加価値額 (百万円)
卸売業、小売業	4,494	20.44	180,859	情報通信業	8,612	2.46	41,628
製造業	6,177	10.96	133,309	サービス業（他に分類されないもの）	2,607	7.95	40,808
建設業	7,217	8.64	122,804	教育、学習支援業	4,353	3.35	28,690
医療、福祉	3,827	13.28	100,052	運輸業、郵便業	2,089	5.76	23,709
電気・ガス・熱供給・水道業	12,622	2.72	67,656	生活関連サービス業、娯楽業	2,606	3.69	18,951
金融業、保険業	7,259	3.52	50,339	宿泊業、飲食サービス業	1,556	5.73	17,553
学術研究、専門・技術サービス業	6,184	3.92	47,776	複合サービス事業	4,447	1.9	16,667
不動産業、物品賃貸業	4,210	5.24	43,431	その他	1,463	0.43	1,239

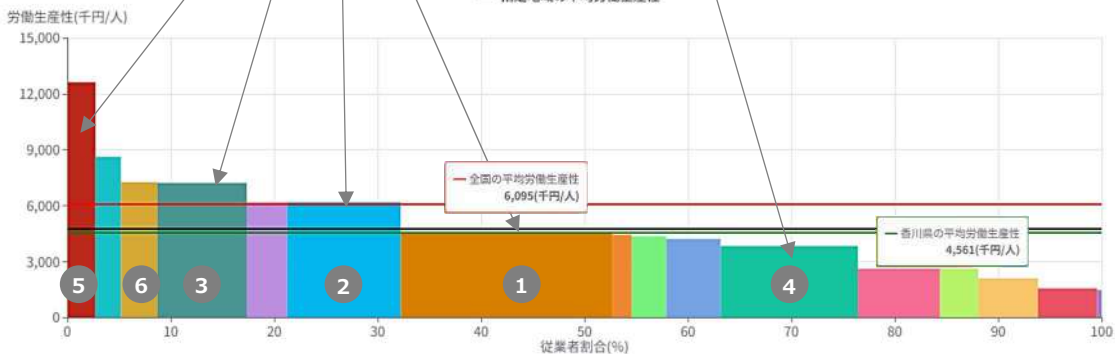
労働生産性順

従業員と労働生産性から見る付加価値額

香川県高松市

2021年

- 全国平均労働生産性
- 香川県の平均労働生産性
- 指定地域の平均労働生産性



産業	労働生産性 (千円/人)	従業員割合 (%)	付加価値額 (百万円)	産業	労働生産性 (千円/人)	従業員割合 (%)	付加価値額 (百万円)
電気・ガス・熱供給・水道業	12,622	2.72	67,656	教育、学習支援業	4,353	3.35	28,690
情報通信業	8,612	2.46	41,628	不動産業、物品賃貸業	4,210	5.24	43,431
金融業、保険業	7,259	3.52	50,339	医療、福祉	3,827	13.28	100,052
建設業	7,217	8.64	122,804	サービス業（他に分類されないもの）	2,607	7.95	40,808
学術研究、専門・技術サービス業	6,184	3.92	47,776	生活関連サービス業、娯楽業	2,606	3.69	18,951
製造業	6,177	10.96	133,309	運輸業、郵便業	2,089	5.76	23,709
卸売業、小売業	4,494	20.44	180,859	宿泊業、飲食サービス業	1,556	5.73	17,553
複合サービス事業	4,447	1.9	16,667	その他	1,463	0.43	1,239

- ・ 労働生産性：労働者 1 人が 1 年の間に生み出した付加価値です。付加価値額/従業者数で計算されます。

分析の視点

- ・ 付加価値額の構成比が高い産業の中で、労働生産性が最も高い産業は「電気・ガス・熱供給・水道業」である。付加価値額、労働生産性ともに構成比が 5 位以上は「電気・ガス・熱供給・水道業」と「建設業」の 2 つである。

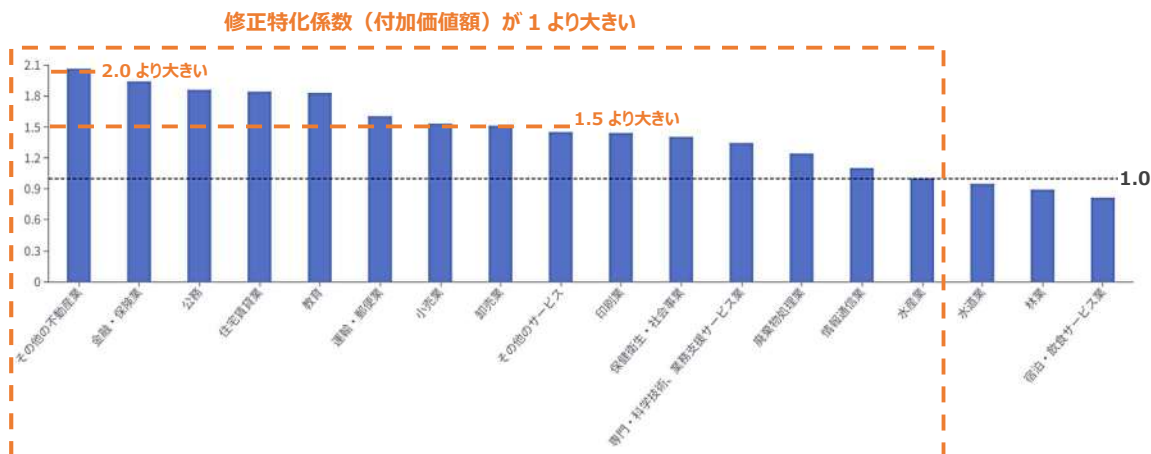
付加価値額の構成比が高い産業の中で、労働生産性も高い産業を分析することで、地域の中で所得を稼ぐ力の大きい産業が何かを把握できる。労働生産性のみで見た場合、「情報通信業」、「金融、保険業」、「建設業」、「学術研究、専門・技術サービス業」、「製造業」が全国平均より高く稼ぐ力が大きい産業である。

修正特化係数（付加価値額）

- 付加価値額が高い産業の中から地域が得意とする産業を把握する

データ

付加価値額(修正特化係数-産業別)
香川県高松市
2018年
第1次産業 > 農業



基礎知識

- ・ 特化係数：地域内のある産業の比率を全国と同産業の比率と比較したもの。1 を超えていれば、当該産業が全国に比べて特化している産業とされます。
- ・ 修正特化係数：特化係数を日本全国の各産業の輸出入の状況で重みづけしたものです。

分析の視点

- ・ 修正特化係数（付加価値額）が 1 より高い産業は 15 産業ある。最も高いものは「その他の不動産業」で 2.06 である。

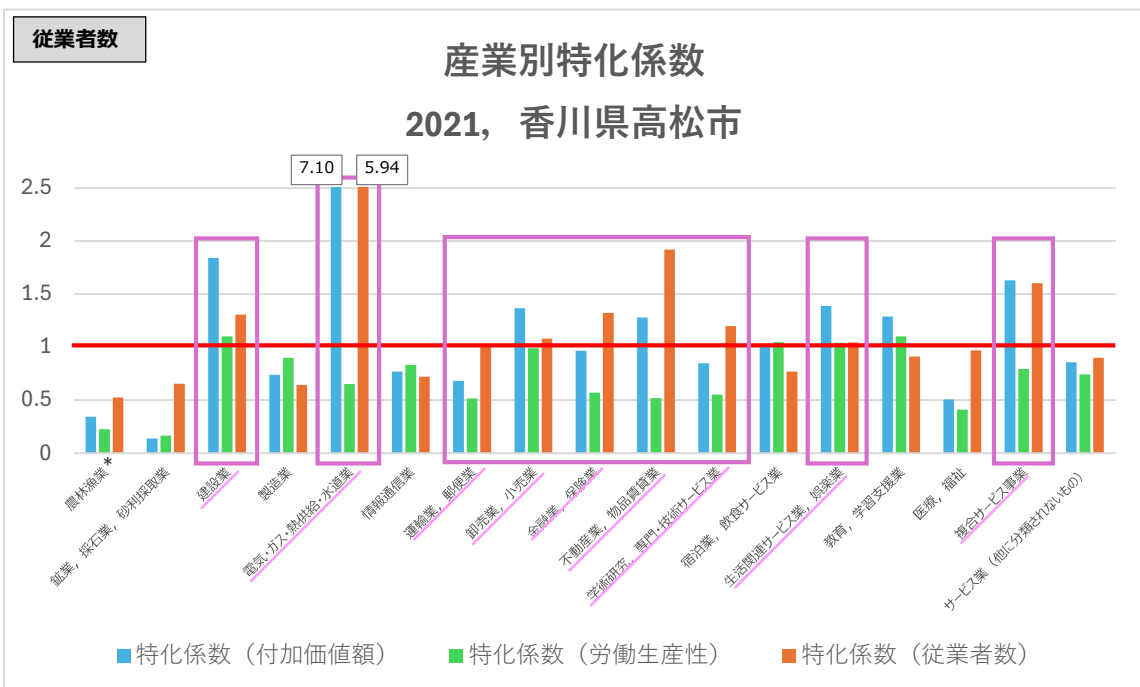
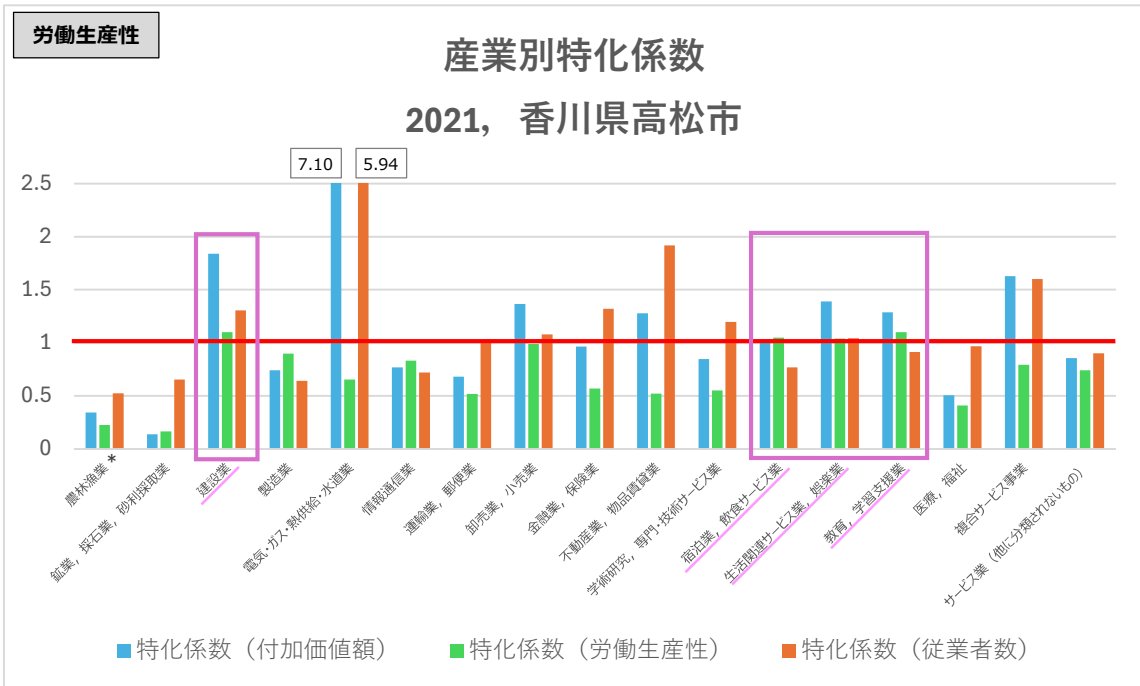
付加価値が高い産業の中で、修正特化係数（付加価値額）が 1 より大きい産業を分析することで、他地域と比較して得意とする産業が何かを把握できる。

労働生産性が低くても、他地域と比較して得意とする産業は低い機会費用で生産でき、限られた資源内で地域の付加価値拡大に繋げられる可能性がある。

特化係数

- 労働生産性及び従業者数の特化係数から、政策支援等に向けて地域を牽引する力がある産業における優先的な課題を把握する

データ



*農林漁業は、「農業、林業」、「漁業」の数値の合計

基礎
知識

- ・ 特化係数：全国の当該産業の数値を1としたときの、ある地域の当該産業の数値。1を超えていれば、当該産業が全国に比べて特化している産業とされます。
 - ◇ 「特化係数（労働生産性）」=（域内における当該産業の労働生産性）÷（全国の当該産業の労働生産性）
 - ◇ 「特化係数（従業者数）」=（域内における当該産業の従業者数÷域内における全産業の従業者数）÷（全国の当該産業の従業者数÷全国の全産業の従業者数）

分析の視点

- ・ 労働生産性の特化係数が高い産業は「建設業」、「教育、学習支援業」で約1.1。そのほかの1.0を上回る産業は「宿泊業、飲食サービス業」、「生活関連サービス業、娯楽業」となっている。
- ・ 従業者数の特化係数が最も高い産業は「電気・ガス・熱供給・水道業」（5.94）で、次に「不動産業、物品賃貸業」（約1.92）となっている。約半数の産業が1以上である。
- ・ 労働生産性、従業者数ともに特化係数が最も低いのは「農林漁業」である。

地域を牽引する力がある産業について政策支援等の方向性を検討する上で特化係数を分析し、生産効率の向上/高付加価値化、産業の従業者や事業所の集積のどこに課題があるかを把握できる。

労働生産性の特化係数が1より小さければ、生産効率の向上/高付加価値化に支援の余地がある可能性があり、高松市内では支援が必要な産業の方が多い。

高い付加価値を創出しても従業者が過多になっている場合、労働生産性は低い傾向にあり、「電気・ガス・熱供給・水道業」が該当している。

支援の例としては、デジタルを活用した生産効率の向上やマーケティング戦略やブランド戦略などによる高付加価値化などが考えられる。

従業者数の特化係数が1より小さければ産業の従業者や事業所の集積に支援の余地がある可能性がある。

周辺自治体や民間企業とも協力した積極的な雇用促進事業や、事業所を誘致するための土地利用整備などが支援の例として考えられる。

まとめ

牽引産業の分析結果

- ◆ **【付加価値額の構造分析-付加価値額】より**
「卸売業、小売業」、「製造業」、「建設業」、「医療、福祉」、「電気・ガス・熱供給・水道業」は地域での付加価値額の構成比が高い産業である。
- ◆ **【産業構成割合-事業所数/産業構成割合-従業者数】より**
「卸売業、小売業」、「宿泊業、飲食サービス業」、「建設業」、「サービス業（他に分類されないもの）」、「医療、福祉」は事業所数及び従業者数のどちらでも上位6位内である。
- ◆ **【付加価値額の構造分析-労働生産性】より**
「電気・ガス・熱供給・水道業」、「情報通信業」、「金融、保険業」、「建設業」、「学術研究、専門・技術サービス業」は労働生産性が高い産業である。
- ◆ **【修正特化係数（付加価値額）】より**
「その他の不動産業」、「金融・保険業」、「公務」、「住宅賃貸業」、「教育」は修正特化係数（付加価値額）が高く、産業が集積しており得意な産業である。
- ◆ **【特化係数】より**
「建設業」、「教育、学習支援業」、「宿泊業、飲食サービス業」、「生活関連サービス業、娯楽業」は労働生産性の特化係数1を上回る。
従業者数の特化係数1を上回る産業は、全体の半分ほどである。労働生産性及び従業者数の特化係数がともに1を上回る産業は、「建設業」と「生活関連サービス業、娯楽業」である。

今後の地域課題

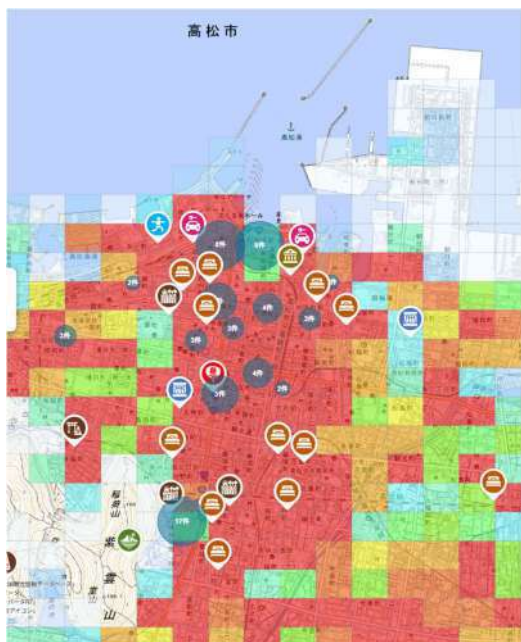
- ・「建設業」…付加価値額の構成比が高く、事業所数・従業者数も多い。また労働生産性・従業者数の特化係数ともに1を上回る**地域の核となる産業**である。
- ・「電気・ガス・熱供給・水道業」、「卸売業、小売業」…付加価値額の構成比率が高く、事業所数・従業者数も多いが、従業者労働生産性の特化係数が1を下回るため、**生産効率の向上／高付加価値化が必要**である。
- ・「宿泊業、飲食サービス業」…事業所数・従業者数が多いが、従業者数の特化係数は1を下回るため、**産業の従業者数や事業所の集積が必要**である。
- ・「教育、学習支援業」…修正特化係数（付加価値額）が高く得意な産業であるが、従業者数の特化係数が1を下回るため、**産業の従業者数や事業所の集積が必要**である。

さいごに

高松市では、基本構想「たかまつ未来ビジョン」に定めた目指すべき都市像「人がつどい 未来に躍動する 世界都市・高松」と、まちづくりの目標を実現するために掲げた43の施策を重点的・戦略的に推進するため、実施する取組方針や主要事業等を示した短期的な実施計画「高松まちづくりプラン」を策定している。ⁱⁱ

第1期が令和6年度から令和8年度、第2期が令和8年度から令和10年度となっており、2025年11月12日には高松市総合計画推進会議を開き、2026年度に始まる「第2期高松まちづくりプラン」の方向性を示した。第2期プランでは、コンパクト・プラス・ネットワーク、デジタルでのつながり、若者や女性の活躍、イノベーションの創出、共生・共創・協働の5つのまちづくりに関する重点テーマを掲げる。ⁱⁱⁱ

第1期のコンパクトシティの推進では、五色台から屋島、志度湾へと東西に広がるシーフロント全体のにぎわいを創出するため、香川県立アリーナや大学、外資系ホテル、高松駅ビルの整備を契機として、シーフロントエリア全体の魅力や回遊性の向上に取り組むことが盛り込まれている。^{iv}



左図は2024年の高松市中心部の観光地と滞在人口をメッシュで示しているが、高松駅を中心とするシーフロントの一部も滞在人口が多い。高松オルネは2024年3月22日にオープンしており、県立アリーナがオープンした現在ではさらに滞在人口は増えていると予想される。

付加価値を生み出すためにも、このような行政の取り組みや地域資源などの機会を捉えた事業展開が求められている。個々の事業所では、公開されている多くのデータや情報、相談機関なども積極的に活用し、柔軟かつ前向きに未来を切り開くことが肝要と思われる。

お気軽にご相談ください

金融・記帳・経営・税金・労務・創業・事業承継など、お困りごとがございましたら、ご相談ください。

高松市中央商工会	本所	香川町大野 916-1	☎ 087-814-3133
	山田支所	川島本町 191-20	☎ 087-848-1071
	国分寺支所	国分寺町新居 1298	☎ 087-874-0707

ⁱⁱ 高松まちづくりプラン | 高松市 (<https://www.city.takamatsu.kagawa.jp/kurashi/shinotorikumi/keikaku/sogo/kikaku/sogo/machidukuri7.html>) より

ⁱⁱⁱ 高松市 26年度開始の第2期高松まちづくりプランの方向性示す | 建通新聞 電子版 (https://digital.kentsu.co.jp/articles/artcl_rglr/01K9XCXNV527M5QHVM9G34DVWM) より

^{iv} まちづくりの目標5 都市機能と自然が調和し、快適さと利便性を兼ね備えたまち (PDF: 6,949KB) (<https://www.city.takamatsu.kagawa.jp/kurashi/shinotorikumi/keikaku/sogo/kikaku/sogo/machidukuri7.files/6.pdf>) より

全ての図表・グラフ…RESAS 地域経済分析システム (<https://resas.go.jp/>) より (キャプションまたはダウンロードした数値を基に作成)